



EMPRESA DE PESQUISA ENERGÉTICA (EPE)

CNPJ: 06.977.747/0001-80

COMPANHIA FECHADA

**ATA DA 319ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO,
REALIZADA NO DIA 10 DE JULHO DE 2026**

Aos dez dias do mês de julho do ano de dois mil e vinte e seis, às quatorze horas e dez minutos, por videoconferência, aprovada pelo colegiado, reuniu-se ordinariamente o Conselho de Administração da Empresa de Pesquisa Energética (EPE), secretariado por mim, CYNTHIA CABRAL FARIA, Secretária-Geral. Participaram a Presidente do Conselho ISABELA SALES VIEIRA e os Conselheiros CHARLES CARVALHO GUEDES, ELISA DE OLIVEIRA ALVES, EULER JOÃO GERALDO DA SILVA, RONALDO SCHUCK e THIAGO GUILHERME FERREIRA PRADO. Foi convidada para participar da reunião a Analista ISABELLA ARAÚJO SEGAL

ABERTURA E VERIFICAÇÃO DE QUÓRUM.

Diante da participação de todos os Conselheiros, restou configurado o atendimento do quórum estatutário. Assim, a Presidente do Conselho Isabela Vieira cumprimentou os participantes e declarou aberta a reunião.

APROVAÇÃO DE ATA.

Foram aprovadas as atas das 317ª e 318ª reuniões do Conselho de Administração.

DELIBERAÇÕES.

(1) PDCA nº 36/2026 – Avaliação Anual de Desempenho do Conselho de Administração, da Diretoria Executiva e do Comitê de Auditoria. A Secretária-Geral, Cynthia Faria, apresentou a matéria e informou que a proposta havia sido previamente submetida ao Comitê de Pessoas, que considerou a nova sistemática de avaliação aderente às disposições legais aplicáveis. O Conselho debateu a matéria, com especial atenção à possibilidade de adoção, no âmbito da EPE, de mecanismos de avaliação que contemplem a percepção dos empregados sobre a atuação da Diretoria Executiva e da alta liderança. Nesse contexto, o Conselheiro dos Empregados, Euler Geraldo, sugeriu a inclusão de questões que possibilitem captar essa percepção. O Conselho solicitou à Secretaria-Geral a realização de benchmarking junto a outras empresas estatais, com o objetivo de identificar as práticas adotadas para avaliação e coleta da percepção dos empregados em relação à Diretoria Executiva e à alta liderança. Após discussões, o Conselho de Administração **DELIBEROU: DCA nº 01/319ª:** a) Aprovar a utilização dos modelos disponibilizados pela SEST para as avaliações de desempenho dos órgãos estatutários da EPE, conforme aplicável, inclusive Conselho de Administração, Diretoria Executiva e Comitê de Auditoria; b) Aprovar a utilização do modelo de questões elaborado pela Secretaria-Geral, a pedido do Conselho de Administração e validado pelo Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração – COPES, especificamente para a avaliação coletiva da Diretoria Executiva a ser realizada pelo Conselho de Administração; e c) Determinar à Secretaria-Geral que adote as providências necessárias para a efetivação desta Deliberação.

(2) PDCA nº 37/2026 – Aprovação e homologação da contratação de serviços de auditoria independente. Foram convidados o Presidente do Comitê de Auditoria, José Luiz Gurgel, o Superintendente de Recursos Financeiros, Sandro Abílio, o Superintendente de Recursos Logísticos, Gustavo Machado, e seu Adjunto, Leandro Galiza. Leandro Galiza apresentou o objetivo e a justificativa da contratação dos serviços de auditoria independente, informando acerca da análise jurídica favorável, do valor estimado da contratação e do resultado do certame. Destacou a ausência de impugnações e de

pedidos de esclarecimentos, bem como a economia obtida em razão do deságio apresentado pela empresa vencedora. Considerando o percentual elevado do deságio, informou que foi realizada análise específica quanto à exequibilidade da proposta. Para subsidiar essa avaliação, apresentou o histórico das contratações de auditoria independente realizadas pela EPE, demonstrando que a ocorrência de deságios significativos tem sido recorrente nesse tipo de contratação, concluindo-se, a partir das análises realizadas, pela exequibilidade da proposta apresentada. O Conselho questionou a alteração promovida no prazo previsto para a contratação. Leandro Galiza esclareceu que, quando da primeira apresentação da matéria ao Conselho, a contratação já previa vigência de cinco anos, não tendo sido publicado edital com previsão de contratação pelo prazo de doze meses. Informou que, a partir de tratativas com a área jurídica, concluiu-se pela maior vantajosidade da contratação pelo período de cinco anos, em substituição à previsão inicialmente considerada de doze meses, o que demandou ajuste na pesquisa de preços. Ressaltou, contudo, que não houve alteração do escopo dos serviços nem divulgação externa da versão preliminar do Termo de Referência que contemplava o prazo de doze meses. Na sequência, o Presidente do Comitê de Auditoria, José Luiz Gurgel, relatou o acompanhamento realizado pelo Coaud junto aos auditores externos e informou que o Comitê não identificou óbices à contratação da nova empresa de auditoria independente. Após os esclarecimentos, os convidados se retiraram. Após discussões, o Conselho de Administração **DELIBEROU: DCA nº 02/319ª**: (a) Autorizar e homologar a contratação da empresa Metrôpole Auditores Independentes Associados S/S, CNPJ: 43.384.179/0001-30, para prestação de serviços de auditoria independente das demonstrações contábeis da Empresa de Pesquisa Energética (EPE), compreendendo avaliações trimestrais no período de 2026 a 2030, ao custo global estimado de R\$ 100.000,00 (cem mil reais), para o prazo de 5 (cinco) anos, correspondendo ao valor anual de R\$ 20.000,00 (vinte e mil reais); e (b) Determinar à Diretoria de Gestão Corporativa que adote as providências necessárias à efetivação desta deliberação.

(3) PDCA nº 38/2026 – Aprovação do Novo Programa de Integridade da EPE. Foi convidado o Gestor de Conformidade e Gerenciamento de Riscos, João Pedro Rodrigues, que apresentou a proposta do novo Programa de Integridade da EPE. Inicialmente, contextualizou a matéria, abordando o conceito e os objetivos de um Programa de Integridade, bem como os principais marcos legais e normativos que fundamentam sua implementação e atualização. Em seguida, apresentou uma visão geral do Programa, destacando sua inserção entre os projetos relacionados aos ODS, e expôs a evolução histórica das ações de integridade no âmbito da EPE. Por fim, detalhou as principais inclusões e alterações incorporadas à nova versão do Programa. Em seguida, o convidado se retirou. Após discussões, o Conselho de Administração **DELIBEROU: DCA nº 03/319ª**: a) Aprovar o novo Programa de Integridade da EPE, nos termos do documento anexo a esta PDCA; b) Determinar à Área de Conformidade e Gerenciamento de Riscos que tome as providências necessárias à implantação desta deliberação.

(4) PDCA nº 39/2026 – Apreciação da Renúncia da Diretora Heloisa Borges Bastos Esteves. A Secretária-Geral Cynthia Faria apresentou o mapeamento dos processos referentes ao *offboarding*. Após discussões, o Conselho de Administração **DELIBEROU: DCA nº 04/319ª**: a) Desligar, em razão de renúncia voluntária, Heloisa Borges Bastos Esteves do cargo de Diretora de Estudos do Petróleo, Gás e Biocombustíveis da EPE, a partir de 10 de julho de 2026; e b) Determinar à Secretaria-Geral e à Superintendência de Gestão de Pessoas que adotem as providências necessárias ao cumprimento desta Deliberação.

ASSUNTOS GERAIS.

(1) EPE em 10 minutos. Foi convidada a Assessora de Comunicação Social, Maura Xerfan, que apresentou os principais destaques do Boletim da EPE referentes ao mês de junho. Inicialmente, abordou as ações de cooperação internacional desenvolvidas no período, incluindo reuniões técnicas com a Agência de Energia de Berlim, a BloombergNEF e representantes dos Países Baixos. Na sequência, destacou a participação da EPE em diversos eventos do setor energético, entre eles o Hyvolution Brasil 2026, em São Paulo; o Energy Summit 2026, no Rio de Janeiro; o 2º Workshop do Plano Nacional de Transição Energética (Plante), com participação da Presidência e da Diretoria de Estudos Econômico-Energéticos e Ambientais; e o 1º Workshop do Plano Estadual de Energia de Goiás (PEEG), com participação da Presidência e da Diretoria de Estudos do Petróleo, Gás e Biocombustíveis. Informou, ainda, sobre a participação da Superintendência de Estudos Econômicos e Energéticos no Congresso Paulista de Iluminação e Cidades do Futuro (CPIIC) 2026 e no Seminário Nacional de Recursos Energéticos Distribuídos (SENRED), realizado em Curitiba; da Superintendência de Meio Ambiente em evento internacional sobre sistemas de armazenamento hidráulico no Brasil; e da SMA e da SGR em

missão técnica sobre energia eólica offshore na Dinamarca. A SGR e a STE participaram também do PSR User Meeting, em Foz do Iguaçu, enquanto a área responsável pelos estudos de transmissão esteve presente na inauguração do primeiro dispositivo SSSC do Sistema Interligado Nacional, em Ribeirão Preto. Maura Xerfan destacou, ainda, a participação da Diretoria de Estudos do Petróleo, Gás e Biocombustíveis na III Cúpula Regional de Metano e no 2º Fórum Nacional Energético 2026, ambos realizados em Brasília. Por fim, apresentou os principais produtos e publicações lançados pela EPE no mês de junho, incluindo conteúdos relacionados ao PDE e às Diretorias de Estudos Econômico-Energéticos, Estudos Econômico-Energéticos e Ambientais e Estudos do Petróleo, Gás e Biocombustíveis. Em seguida, a convidada se retirou da reunião.

(2) Balanço das Diretorias – DEA. Foi convidado o Diretor de Estudos Econômico-Energéticos e Ambientais, Thiago Ivanoski, que apresentou a estrutura organizacional da Diretoria e o balanço das atividades desenvolvidas no primeiro semestre de 2026. Destacou os principais estudos concluídos e em andamento, bem como os resultados alcançados nas áreas de planejamento energético, estudos econômicos e socioambientais. Entre as principais entregas, foram ressaltados os trabalhos relacionados ao PDE 2035 e ao PDE 2036, à publicação do BEN 2026 e do Anuário Estatístico de Energia Elétrica, ao desenvolvimento do Plano Nacional de Transição Energética (PLANTE), do Atlas Brasileiro da Transição Energética e às iniciativas relacionadas à pobreza energética. O Diretor apresentou, ainda, estudos e atividades em andamento envolvendo projeções de demanda de energia, financiamento da transição energética, análises socioambientais, acompanhamento do mercado de energia elétrica e adaptação do setor energético às mudanças climáticas. Thiago Ivanoski destacou também a atuação da DEA no suporte à formulação e implementação de políticas públicas, incluindo iniciativas relacionadas ao hidrogênio de baixo carbono, à energia eólica offshore, ao Sistema Brasileiro de Comércio de Emissões (SBCE) e à Política Nacional de Transição Energética. O Conselho debateu as atividades e os trabalhos desenvolvidos pela Diretoria. Em seguida, o convidado se retirou da reunião.

(3) LRCAP 2026. Foi convidado o Diretor de Estudos de Energia Elétrica, Reinaldo Garcia, que apresentou os principais aspectos do Leilão de Reserva de Capacidade na forma de Potência (LRCAP 2026), destacando seu papel como instrumento destinado a assegurar a disponibilidade de potência nos momentos críticos do Sistema Interligado Nacional (SIN), com vistas à segurança do suprimento. O Diretor apresentou as competências institucionais relacionadas ao LRCAP 2026, detalhando as atribuições da EPE, do Ministério de Minas e Energia (MME), da Agência Nacional de Energia Elétrica (ANEEL), da Câmara de Comercialização de Energia Elétrica (CCEE) e as responsabilidades compartilhadas entre a EPE e o Operador Nacional do Sistema Elétrico (ONS). Na sequência, contextualizou as condições do SIN que fundamentam a necessidade de contratação de potência, considerando, entre outros fatores, o crescimento da demanda e a expansão das fontes renováveis variáveis. Reinaldo Garcia abordou ainda os critérios utilizados para o cálculo do preço-teto, as premissas que levaram à sua revisão e os principais fundamentos técnicos considerados. Apresentou também aspectos relacionados ao mercado de turbinas, aos riscos associados à disponibilidade de equipamentos e ao suprimento, bem como considerações sobre a contratação de sistemas de armazenamento por baterias. Por fim, apresentou comparação entre o modelo do LRCAP 2026 e contratos anteriores estruturados com base em energia, destacando os benefícios esperados em termos de confiabilidade do sistema e de redução de custos. Após os debates, o Conselho solicitou que a Diretoria de Estudos de Energia Elétrica retorne na próxima reunião com material detalhando os procedimentos, as etapas e os agentes envolvidos no processo de leilão, de modo a possibilitar a avaliação de sua governança. Em seguida, o convidado se retirou da reunião.

(4) Balanço dos Indicadores Anual 1º/T 2026. Foram convidados o Assessor Marcio Costa e o Analista Elzenclever Aguiar. Marcio Costa apresentou o balanço do 1º trimestre de 2026 do Plano de Negócios Anual (PNA 2026) e do acompanhamento das metas por meio da metodologia OKR. Inicialmente, foi contextualizado que o planejamento segue as diretrizes da Lei nº 13.303/2016, com estrutura baseada em portfólios de ações estratégicas voltadas ao planejamento energético, suporte à política pública, transformação, riscos e comunicação. Em relação aos resultados, destacou-se desempenho global elevado das ações estratégicas no período, com performance média superior a 100%, indicando efetiva execução e, em alguns casos, antecipação de entregas inicialmente previstas. No recorte por áreas e portfólios, observou-se desempenho consistente entre as diretorias e bom nível de execução em todos os conjuntos de ações, com destaque para iniciativas de suporte à política pública e ações transformadoras, reforçando o alinhamento institucional com os objetivos estratégicos. Os convidados ressaltaram o avanço em governança, padronização, automação de processos e fortalecimento da gestão, além da evolução em áreas

técnicas e de apoio, contribuindo para maior eficiência institucional e capacidade de resposta às demandas do setor energético. Ato contínuo os convidados se retiraram da reunião.

(5) Relatório da Ouvidoria 1º quadrimestre 2026. Foi convidado o Ouvidor Rafael Mendes. O Ouvidor apresentou as informações referentes às representações recebidas e o tratamento das manifestações do 1º quadrimestre de 2026. Rafael Mendes ressaltou que 70% dos pedidos de acesso à informação foram concedidos, conforme indicadores do Painel Lei de Acesso à Informação. Por fim, o convidado destacou as principais atividades realizadas pela Ouvidoria no período. O convidado permaneceu para o próximo ponto da pauta.

(6) Modelo de Maturidade da Ouvidoria. O Ouvidor, Rafael Mendes, apresentou os resultados do 2º Ciclo Avaliativo do Modelo de Maturidade em Ouvidoria Pública (MMOuP), instrumento da Controladoria-Geral da União (CGU) destinado à avaliação e ao aprimoramento das ouvidorias públicas. Inicialmente, explicou a estrutura do modelo, as etapas do ciclo avaliativo e a classificação das unidades em quatro níveis de maturidade. Na sequência, apresentou os resultados alcançados pela EPE, que obteve pontuação geral de 2,46, correspondente ao nível Básico, resultado superior à média de 2,07 das 278 ouvidorias participantes do Sistema de Ouvidorias do Poder Executivo Federal (SisOuv). Por dimensão, a EPE alcançou as pontuações de 3,50 na dimensão Estruturante, 2,38 na dimensão Essencial e 1,50 na dimensão Prospectiva. O Ouvidor destacou os aspectos de melhor desempenho, especialmente aqueles relacionados à institucionalidade, infraestrutura, capacitação da equipe, governança da Ouvidoria, tratamento de manifestações, transparência e prestação de contas. Apresentou, ainda, as principais oportunidades de aprimoramento identificadas no ciclo, entre elas a busca ativa de informações, a realização de pesquisas com usuários, a mobilização ativa, a proteção ao denunciante, a análise preliminar das manifestações, a adequação da linguagem das respostas e o acompanhamento das providências decorrentes das demandas recebidas. Informou, por fim, que a Ouvidoria vem promovendo ajustes normativos e aprimoramentos em seus procedimentos internos com vistas ao atendimento das recomendações da CGU e à evolução de seu nível de maturidade nos próximos ciclos avaliativos. O Conselho solicitou que a Ouvidoria estabeleça e apresente uma meta de maturidade para o próximo ciclo de avaliação. Em seguida, o convidado se retirou da reunião.

(7) Atas demais órgãos de governança. Foram entregues, para conhecimento, a ata da 24ª reunião da Assembleia Geral Extraordinária, da 197ª reunião do Comitê de Auditoria e das 879ª e 880ª reuniões da Diretoria Executiva.

(8) Acompanhamento Deliberações do Conselho (DCAs). Foi entregue, para conhecimento, a planilha de acompanhamento das deliberações do Conselho de Administração (DCAs).

(9) Ciência do Relatório Agregado 2026. O Conselho tomou ciência do envio do Relatório Agregado 2026.

ENCERRAMENTO.

Por fim, às dezessete horas e trinta minutos, a Presidente agradeceu a participação de todos e deu por encerrada a 319ª Reunião Ordinária do Conselho de Administração da Empresa de Pesquisa Energética (EPE). Assim, eu, Cynthia Faria, lavrei a presente ata que, depois de lida e aprovada, será assinada pelos Conselheiros participantes e por mim.

(Assinado Eletronicamente)

ISABELA SALES VIEIRA

CHARLES CARVALHO GUEDES

ELISA DE OLIVEIRA ALVES

EULER JOÃO GERALDO DA SILVA

RONALDO SCHUCK

THIAGO GUILHERME FERREIRA PRADO

CYNTHIA CABRAL FARIA



Documento assinado eletronicamente por **CYNTHIA CABRAL FARIA, Secretária Geral**, em 14/08/2026, às 19:30, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Charles Carvalho Guedes, Conselheiro(a)**, em 17/08/2026, às 12:32, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Ronaldo Schuck, Conselheiro(a)**, em 17/08/2026, às 13:01, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **EULER JOAO GERALDO DA SILVA, Conselheiro(a)**, em 17/08/2026, às 16:20, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **THIAGO GUILHERME FERREIRA PRADO, Presidente**, em 17/08/2026, às 16:28, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Isabela Sales Vieira, Presidente do Conselho**, em 17/08/2026, às 16:41, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **ELISA DE OLIVEIRA ALVES, Conselheiro(a)**, em 18/08/2026, às 09:34, conforme horário oficial de Brasília.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://epe.sei.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **0041785** e o código CRC **C3C8FACF**.
